

Stichting Improve

Beleidsplan van 2026 tot en met 2028



IMPROVE
MONDZORG VOOR IEDER MENS

Inhoudsopgave

Algemene gegevens en bestuur	3
Doelstelling.....	3
Strategie	4
Doelgroep.....	4
Concrete uitwerking van de strategie 2026-2028:.....	4
Wijze van werving van gelden.....	5
Actuele begroting	5
Beheer van het vermogen	6
Besteding van het vermogen	7
Communicatie	7
Risico's en onzekerheden.....	7



Algemene gegevens

Statutaire naam	Stichting Improve
Organisatietype	Stichting
Opgericht	27 januari 2021
KvK nummer	81715684
Bankrekeningnummer	NL40 RABO 0366138057
Bezoekadres	Bivak 48, 6711 VB Ede
Telefoonnummer	00 31-6 14 44 11 13
Website	www.stichtingimprove.nl
E-mail	info@stichtingimprove.nl

Bestuur

Naam	Wolff, Mark
Titel	Voorzitter
LinkedIn	https://www.linkedin.com/in/mark-wolff-0a599435/
Naam	Schotanus, Mirjam
Titel	Secretaris
LinkedIn	https://www.linkedin.com/in/mirjamschotanus/
Naam	Meijers, Luke
Titel	Penningmeester
LinkedIn	https://www.linkedin.com/in/lukemeijers/
Naam	Westerduin, Harmen
Titel	Lid
LinkedIn	https://www.linkedin.com/in/harmen-westerduin-3b76425/
Naam	Westerduin-Tom, Marijke
Titel	Lid
Meer info	Zie website www.stichtingimprove.nl

Doelstelling

Het doel van de stichting is een bijdrage leveren aan het verbeteren van de mondgezondheid voor inwoners in Sub-Sahara Afrika, ongeacht sociaaleconomische status. Dit doormiddel van kennisoverdracht en het vergroten van de beschikbaarheid van adequate mondzorg.



Strategie

De stichting wil dit doel te bereiken door:

- Het uitvoeren en begeleiden van behandelingen in- en het verspreiden van kennis over de mondzorg.
- Het opleiden en ondersteunen van zorgprofessionals om groei van capaciteit van mondzorg te verkrijgen.
- Het stimuleren van ondernemerschap (in met name de mondzorg) door coaching, praktische begeleiding en indien nodig (start) financiering.
- Het samenwerken met- en ondersteunen van organisaties die aan de slag zijn of gaan met bovenstaande visie.
- Het werven van fondsen en activeren en begeleiden van mensen die bovenstaande visie willen ondersteunen.

Doelgroep

Met stichting Improve is gekozen voor een focus op het verbeteren van de mondzorg in Sub-Sahara-Afrika. In dit gebied is er een groot tekort aan mondzorg professionals. Er zijn maar enkele tandheelkunde opleidingen, de tandarts-patiënt ratio is nu gemiddeld 1:180000. Dit ten opzichte van Nederland waar deze 1:2000 is. Op dit moment richten we ons op Senegal, Sierra Leone, Guinea, Malawi en Tanzania.

Concrete uitwerking van de strategie 2026-2028:

In de periode 2026-2028 zal Stichting Improve verder bouwen op de ingezette koers. De stichting fungeert als brug tussen de behoefte die er in Sub-Sahara-Afrika is en de bereidheid om met kennis en financiën bij te dragen vanuit Nederland. Daarnaast zal Stichting Improve komende tijd veel samenwerken met andere organisaties om haar doelen te bereiken.

De focus ligt op het ondersteunen van opleidingsprogramma's voor tandartsen en andere mondzorgprofessionals, het opzetten en versterken van lokale tandheelkundige klinieken en het faciliteren van duurzame samenwerkingen. Projecten worden steeds beoordeeld in afstemming met het bestuur en binnen de vastgestelde beslissingsbevoegdheden.

1/ Tandheelkundige behandelingen en preventie

In ontwikkelingslanden is tandheelkundige zorg vaak minimaal aanwezig of onbetaalbaar. Een deel van de mensen in Sub-Sahara-Afrika heeft nog nooit een tandarts gezien. Lokale mensen worden opgeleid/ begeleid om tandheelkundige behandelingen uit te voeren. Daarnaast zal elke patiënt preventief onderwezen worden om een blijvend effect van behandelingen te verkrijgen.



2/ Opleiden en trainen

Training en medisch onderwijs draagt bij aan een duurzame verbetering van de gezondheidszorg in een land. Door het opleiden van lokale tandartsen, tandtechnici, biomedische technici, kaakchirurgen en gezondheidswerkers, kunnen zij anderen trainen. Zo kan de tandheelkundige zorg in een land blijvend verbeteren. Aan het eind van 2028 willen we 50 studenten in opleiding/ opgeleid hebben of geholpen hebben hun opleiding te voltooien. Actuele en concrete projecten zijn te vinden op onze website. Ook wil stichting Improve een bijdrage leveren door het werven en stimuleren van vrijwilligers om kennis te delen om het opleiden van tandartsen te ondersteunen.

3/ Starten van tandheelkundige klinieken

Lange termijnverbetering zit hem erin dat het land zelf genoeg capaciteit krijgt om tandheelkundige zorg te verlenen. Daarom is het hard nodig dat opgeleide tandartsen ook zelfstandig verder aan de slag kunnen met voldoende faciliteiten. Stichting Improve wil deze afgestudeerde tandartsen helpen een plek te vinden door de met financiering, coaching en begeleiding klinieken op te starten/ te renoveren. Aan het eind van 2028 willen we 20 klinieken opgestart/ gerenoveerd hebben.

4/ Netwerk

Om de kwaliteit van deze klinieken te waarborgen worden ze zo mogelijke aangesloten op een netwerk dat opgezet zal worden door stichting Improve. Daarnaast is het doel om een praktijk te koppelen met een tandartspraktijk in Nederland. Hierdoor wordt kennis uitgewisseld, inkoopkanalen voor goede materialen georganiseerd. Zo wordt geborgd dat de praktijk de juiste kwaliteit blijft leveren. Daarnaast zorgen we vanuit dit netwerk voor gratis tandheelkundige zorg voor mensen die het anders niet kunnen betalen of geen toegang hebben tot mondzorg, bijvoorbeeld met zogenaamde 'out-reaches' naar landelijke gebieden.

Wijze van werving van gelden

De inkomsten van Stichting Improve bestaan voornamelijk uit giften van particulieren en bedrijven. Daarnaast dragen bestuursleden in sommige gevallen zelf bij aan de doelstellingen van de stichting. Fondsenwerving vindt plaats via persoonlijke netwerken, zakelijke relaties, sociale media en de website van de stichting. Voor specifieke projecten kan gerichte fondsenwerving worden ingezet.

Actuele begroting

Naast dit beleidsplan beschikt Stichting Improve over een actuele begroting waarin inzicht wordt gegeven in de verwachte baten en lasten. De begroting wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld en periodiek gemonitord. Op basis hiervan kan tijdig worden bijgestuurd wanneer inkomsten of uitgaven afwijken van de verwachting. De begroting vormt een afzonderlijk document en ondersteunt de uitvoering van het beleidsplan.



Beheer van het vermogen

Bestuur

Stichting Improve heeft een bestuur dat verantwoordelijk is voor het beheer van het vermogen. Het bestuur bestaat uit vijf personen, te weten een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en twee leden, zoals te lezen in 'algemene gegevens en bestuur'

Administratie

Om het vermogen goed te beheren zal er een administratie worden gevoerd, dit zal uitgevoerd worden door *Konings-Meeuwissen, accountants en belastingadviseurs, Keizer Karelplein 1, 6511 NC Nijmegen*. Hierbij vertegenwoordigd in het bestuur door de penningmeester, Dhr. L.P.G. Meijers, aldaar werkzaam. Uit deze administratie zal blijken:

- Welke bedragen er aan onkostenvergoeding zijn betaald, welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de stichting. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de instelling is.
- De ontvangen gelden worden aangewend ten behoeve van de uitvoering van de doelstelling van de stichting
- Aan het einde van het boekjaar (dat loopt van 1 januari tot en met 31 december) wordt door de penningmeester de boeken afgesloten. Daaruit worden de jaarstukken opgesteld bestaande uit: de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans, een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar. Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken middels een ondertekening en dechargeert de penningmeester.
- Na de goedkeuring wordt er een overzicht van de jaarstukken gepubliceerd op de website

Kascommissie

Stichting Improve heeft een kascommissie ingesteld als aanvullende waarborg voor zorgvuldig en transparant financieel beheer. De kascommissie bestaat uit onafhankelijke personen en heeft tot taak het bestuur te adviseren over de financiële verantwoording.

De kascommissie:

- Beoordeelt jaarlijks de jaarrekening en financiële verantwoording;
- Adviseert het bestuur over de goedkeuring van de jaarstukken;
- Adviseert het voltallige bestuur over het verlenen van decharge aan de penningmeester en het bestuur voor het gevoerde financiële beleid.

De werkzaamheden van de kascommissie vormen een aanvullende controle naast de professionele financiële administratie en dragen bij aan het vertrouwen van donateurs en andere betrokkenen.



Besteding van het vermogen

Stichting Improve is een non-profit organisatie, heeft geen winstoogmerk en is afhankelijk van bijdragen van particulieren en bedrijven. De stichting werkt met vrijwilligers, deze vrijwilligers ontvangen geen vergoeding voor hun werk.

Onze werkwijze is dat alle voor de stichting te maken onkosten volledig betaald worden vanuit het bestuur, zodat alle giften en donaties van derden volledig aangewend kunnen worden voor de projecten en doelgroepen.

De inkomsten van de stichting kunnen ook worden aangewend om andere stichtingen of initiatieven te steunen die een vergelijkbare doelstelling hebben als de eigen stichting. Als dit gebeurt worden donateurs op de hoogte gesteld via de website of persoonlijk bij grote bedragen.

De stichting heeft niet de doelstelling om winst te maken. Wel wil zij een gezonde buffer aanhouden om tegenvallende inkomsten op te kunnen vangen. Daarnaast wordt dit gereserveerd om nieuwe activiteiten te ontwikkelen en op te zetten.

Communicatie

Stichting Improve communiceert transparant over haar activiteiten, beleid en financiën. Donateurs en andere betrokkenen worden geïnformeerd via de website en daarnaast met berichten op sociale media en eventuele periodieke updates. De website van Stichting Improve is te vinden via www.stichtingimprove.nl.

Risico's en onzekerheden

Stichting Improve is zich ervan bewust dat het werken aan duurzame verbetering van mondzorg in Sub-Sahara-Afrika gepaard gaat met risico's en onzekerheden. Door deze expliciet te benoemen, kan de stichting tijdig bijsturen, realistische keuzes maken en het vertrouwen van donateurs en samenwerkingspartners versterken.

Operationele risico's

De activiteiten van Stichting Improve vinden grotendeels plaats in landen waar infrastructuur, logistiek en lokale omstandigheden minder voorspelbaar zijn dan in Nederland. Projecten kunnen vertraging oplopen door bijvoorbeeld politieke instabiliteit, veranderende lokale regelgeving, beperkte beschikbaarheid van materialen of afhankelijkheid van lokale partners. De stichting beperkt deze risico's door nauw samen te werken met betrouwbare lokale organisaties en door projecten gefaseerd op te zetten.



Financiële risico's

De stichting is afhankelijk van giften van particulieren en bedrijven. Fluctuaties in donaties kunnen invloed hebben op de snelheid of omvang van projecten. Stichting Improve gaat hier zorgvuldig mee om door:

- geen financiële toezeggingen te doen zonder voldoende dekking;
- te werken binnen vastgestelde beslissingsbevoegdheden;
- een financiële buffer aan te houden;
- projecten waar nodig aan te passen of gefaseerd uit te voeren.

Daarnaast worden financiële risico's beperkt door jaarlijkse financiële verantwoording, controle door een accountant en toezicht door het bestuur en de kascommissie.

Organisatorische risico's

Stichting Improve werkt zonder vaste medewerkers en is sterk afhankelijk van vrijwillige inzet van bestuursleden en vrijwilligers. Veranderingen in beschikbaarheid of persoonlijke omstandigheden kunnen impact hebben op de continuïteit. Dit risico wordt beperkt door verantwoordelijkheden te spreiden binnen het bestuur en door samen te werken met externe partners waar nodig.

Projectinhoudelijke onzekerheden

Bij opleidings- en kliniekprojecten bestaat het risico dat lokale omstandigheden anders uitpakken dan vooraf verwacht, bijvoorbeeld door personele wisselingen, veranderende opleidingsstructuren of economische omstandigheden. Stichting Improve blijft daarom flexibel en evalueert projecten regelmatig, zodat tijdig kan worden bijgestuurd.

Omgaan met onzekerheden

Stichting Improve ziet risico's en onzekerheden niet als belemmering, maar als onderdeel van verantwoord werken in een internationale context. Door risico's expliciet te benoemen, regelmatig te evalueren en proportionele maatregelen te treffen, blijft de stichting wendbaar en betrouwbaar, ook wanneer omstandigheden veranderen.

Reputatie en vertrouwen

Als goed doel is Stichting Improve zich bewust van het belang van transparantie en vertrouwen. Onvoldoende duidelijkheid over besteding van middelen of besluitvorming kan reputatierisico's opleveren. Dit wordt ondervangen door open communicatie, heldere verantwoording, toezicht door het bestuur en een actief integriteitsbeleid.

